

# DRG-basierte Personalbudgetermittlung im Krankenhaus

Autor: Herbert Weiss, Dipl.-Krankenhausbetriebswirt, Geschäftsführer

## DRG-basierte Personalbudgetermittlung

### Ziele und Vorgehensweise

1. Festlegung des Ausgangsbudgets als Verteilungsgrundlage (z.B.: 25.767.000 €)
2. Ergebnis der Budgetverteilung:

Klinikum Seelbach

Gesamt

Basis: DRG-Falldaten 2006		Stationärer bzw. DRG-relevanter Bereich										
(Unter Berücksichtigung des hausspezifischen DRG-Erlösbudgets)		Aufteilung der Budgetbasis (€):										
Kostenartengruppen Kostenstellengruppen		Arztlohn	Pflegedienst	Med.-techn. und Funktionsdienst	SK für Arzneimittel	SK für Arzneimittel / Einzelkosten	Implantate und Transplantate	Übriger mediz. Sachbedarf	Übriger mediz. Sachbedarf (Einzelkosten)	PK/SK der mediz. Infrastruktur	PK/SK der nicht mediz. Infrastruktur	Gesamt
		1	2	3	4a	4b	5	6a	6b	7	8	(€)
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1	Normalstation:	1.732.754	5.269.095	534.732	549.190	54.774	65	447.390	64.555	830.250	3.012.223	12.495.027
2	Intensivstation	242.995	608.101	27.222	105.639	10.085	281	94.658	4.147	58.237	194.788	1.346.154
3	Dialyseabteilung	786	1.770	462	364	29	0	1.645	520	241	691	6.508
4	OP-Bereich	513.854	0	786.985	41.037	8.607	780.915	528.996	73.818	243.360	369.296	3.346.867
5	Anästhesie	585.687	0	431.891	50.411	813	0	141.383	3.478	59.029	124.203	1.396.895
6	Kreißaal	147.329	0	339.110	20.644	118	0	41.733	394	26.595	96.781	672.706
7	Kardiol. Diagn./Therapie	16.260	0	21.402	1.194	53	4.163	11.876	4.475	4.692	9.470	73.585
8	Endoskop. Diagn./Therapie	62.769	0	78.976	3.957	57	1.950	33.576	3.413	27.048	33.285	245.031
9	Radiologie	185.253	0	277.728	5.345	374	8.808	131.071	40.914	104.045	127.353	880.891
10	Laboratorien	92.803	0	443.830	26.450	136.565	17	313.981	50.404	39.562	137.009	1.240.621
11	Übrige diagn./therap. Bereiche	224.086	15.241	554.130	8.896	1.034	2.364	75.431	18.784	74.424	221.681	1.196.071
12	Basiskostenstelle	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2.866.644	2.866.644
<b>Gesamt</b>		<b>3.804.575</b>	<b>5.894.207</b>	<b>3.496.468</b>	<b>813.127</b>	<b>212.509</b>	<b>798.563</b>	<b>1.821.741</b>	<b>264.902</b>	<b>1.467.482</b>	<b>7.193.426</b>	<b>25.767.000</b>
							<b>3.910.842</b>				<b>8.660.908</b>	

Diese Ergebnisübersicht reicht bereits für einen ersten groben **Soll-Ist-Vergleich mit den hausspezifischen Ist-Kosten** für folgende Dienstarten bzw. Kostenarten aus:

- **Ärztlicher Dienst und Pflegedienst** insgesamt
- **Funktionsdienst:** (OP, Anästhesie, Hebammen, Herzkatheter und Endoskopie)

**Differenziertere Ergebnisvergleiche** sind neben dem o.a. Vergleich nach Dienstarten und/oder Leistungsstellen möglich auf

- Fachabteilungsebene
- Ebene der einzelnen DRG-Leistung
- Kostenartengruppen- bzw. Kostenstellengruppenebene

# DRG-basierte Personalbudgetermittlung im Krankenhaus

Autor: Herbert Weiss, Dipl.-Krankenhausbetriebswirt, Geschäftsführer

Die INEK-Kostendaten sind zunächst an die Summe der **effektiven** Relativgewichte je DRG des jeweiligen Krankenhauses **anzupassen** (Division der Kostendaten durch das Katalog-Relativgewicht und Multiplikation der Kostendaten mit dem effektiven Casemix je DRG). Hierbei sind die Besonderheiten bei der Kalkulation von **Belegabteilungen** zu beachten.

## 3. Differenzierung der Ergebnisse nach Fachabteilungen

Kostengruppen		Innere Medizin											Gesamt
		Arzt	amb. und station. Dienst	amb. und station. Dienst	amb. und station. Dienst	amb. und station. Dienst	amb. und station. Dienst	amb. und station. Dienst	amb. und station. Dienst	amb. und station. Dienst	amb. und station. Dienst	amb. und station. Dienst	
Kostengruppen		Chirurgie											Gesamt
		Arzt	Pflege	Med. techn. und Funktionsdienst	SK für Anzmittel	SK für Anzmittel	Implantate und Transplantate	Übriger medz. Sachbedarf	Übriger medz. Sachbedarf (Einzelkosten)	PKSK der medz. Infrastruktur	PKSK der nicht medz. Infrastruktur	PKSK der nicht medz. Infrastruktur	
Kostengruppen		Gynäkologie und Geburtshilfe											Gesamt
		Arzt	Pflege	Med. techn. und Funktionsdienst	SK für Anzmittel	SK für Anzmittel	Implantate und Transplantate	Übriger medz. Sachbedarf	Übriger medz. Sachbedarf (Einzelkosten)	PKSK der medz. Infrastruktur	PKSK der nicht medz. Infrastruktur	PKSK der nicht medz. Infrastruktur	
Kostengruppen		Urologie											Gesamt
		Arzt	Pflege	Med. techn. und Funktionsdienst	SK für Anzmittel	SK für Anzmittel	Implantate und Transplantate	Übriger medz. Sachbedarf	Übriger medz. Sachbedarf (Einzelkosten)	PKSK der medz. Infrastruktur	PKSK der nicht medz. Infrastruktur	PKSK der nicht medz. Infrastruktur	
Gesamt		1	2	3	4a	4b	5	6a	6b	7	8	8	(€)
Gesamt		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
1 Normalstation	0	467.213	54.919	55.010	8.674	0	44.094	4.289	87.376	294.866	1.016.442		
2 Intensivstation	8.626	23.440	1.872	4.019	396	8	3.214	43	2.798	7.318	51.734		
3 Dialyseabteil	155	347	89	71	5	0	324	102	48	135	1.274		
4 OP-Bereich	0	0	120.200	8.828	1.017	5.313	80.677	8.787	38.618	57.992	321.433		
5 Anästhesie	87.377	0	66.642	7.886	103	0	20.717	959	8.454	19.630	211.767		
6 Kreislauf	0	0	66	4	0	0	7	0	5	21	103		
7 Kardiol. Diag	0	0	1.404	71	2	311	682	294	483	3.502			
8 Endoskop. D	0	0	7.772	332	3	242	2.916	91	2.656	2.304	16.317		
9 Radiologie	15.022	0	21.588	402	20	329	9.831	1.923	8.011	9.141	66.286		
10 Laboratorien	13.282	0	44.389	2.688	10.840	0	28.972	4.558	3.700	15.380	123.811		
11 Übrige diagn. Therapie	0	1.932	41.131	1.315	114	207	12.978	2.131	13.382	16.865	90.056		
12 Basiskostenstelle	0	0	0	0	0	0	0	0	0	215.578	215.578		
<b>Gesamt</b>		<b>124.462</b>	<b>492.932</b>	<b>360.072</b>	<b>80.625</b>	<b>21.173</b>	<b>6.409</b>	<b>204.412</b>	<b>23.177</b>	<b>165.305</b>	<b>639.713</b>	<b>2.118.282</b>	

Die sich anhand der DRG-Erlöse ergebenden Budgetanteile sind für eine **fachabteilungsbezogene** Betrachtung zu **bereinigen** um:

- Zusatzentgelte** entsprechend dem auf die jeweilige Dienststart entfallenden Anteil
- interne Verlegungen** zwischen den Kliniken
- Zuordnung der Teilbudgetanteile zu den **Funktionsbereichen** (z.B. Anästhesie) sowie
- anderen Fachabteilungen** zuzuordnende **Leistungsanteile** (sog. **interner Leistungsaustausch**).

# DRG-basierte Personalbudgetermittlung im Krankenhaus

Autor: Herbert Weiss, Dipl.-Krankenhausbetriebswirt, Geschäftsführer

---

Beim Soll-Ist-Vergleich im Ärztlichen Dienst sind bei den IST-Bruttopersonalkosten zu bereinigen:

- Stellenanteile für **nicht-stationäre** Leistungen (z.B. Ambulanzbereiche)
- Erlösanteile für die Finanzierung der ärztlichen **Funktionsbereiche**
- Zurechnung von Erlösanteilen aus **Zusatzentgelten** bei der Leistungs-erbringenden Abteilung

## Fazit

Die DRG-basierte **Personalbudgetermittlung** hat folgende **ZIELE**:

- eine bisherige nicht leistungsgerechte interne **Budgetverteilung** zu korrigieren,
- einen groben Überblick zu ermöglichen über die **Wirtschaftlichkeit im Personaleinsatz** bei den wichtigsten Berufsgruppen (Ärztlicher Dienst, Pflegedienst, Funktionsdienst) sowie
- einen Soll-Ist-Vergleich zum **Medizinischen Sachbedarf** durchzuführen.

Außerdem hat das dargestellte Verfahren zur Personalbudgetermittlung auf DRG-Basis als Grundlage für die Interne Budgetierung erfahrungsgemäß von vornherein eine wesentlich höhere **Akzeptanz** bei den **Budgetverantwortlichen** (Chefärzte, Pflegedienstleitung), weil das Verfahren

- mit dem **offiziellen DRG-Entgeltkatalog** unmittelbar **verknüpft** ist und
- die **Berechnungsgrundlagen nachvollziehbar** sind.

Ein **Nachteil** kann allenfalls darin gesehen werden, daß das System **jährlich neu aufzubauen** ist, weil

- sich die externe Datenbasis (Benchmark-Basis) jährlich ändert (aktualisiert !) und
- sich auch das hausspezifische **Leistungsspektrum** nach Art und Umfang von Jahr zu Jahr **ändert**.

Insofern ist die bessere Aktualität nicht unbedingt ein Nachteil !

*Wenn Sie Fragen oder Anregungen haben,  
so würde ich mich über Ihre Kontaktaufnahme freuen.*

Weiss Krankenhausberatung GmbH, Brückenstrasse 71, 50374 Erftstadt