

DRG-basierte Personalbudgetermittlung im Krankenhaus

Autor: Herbert Weiss, Dipl.-Krankenhausbetriebswirt, Geschäftsführer

DRG-basierte Personalbudgetermittlung

Ziele und Vorgehensweise

1. Festlegung des Ausgangsbudgets als Verteilungsgrundlage (z.B.: 25.767.000 €)
2. Ergebnis der Budgetverteilung:

Klinikum Seelbach

Gesamt

Basis: DRG-Falldaten 2006		Stationärer bzw. DRG-relevanter Bereich										
(Unter Berücksichtigung des hausspezifischen DRG-Erlösbudgets)		Aufteilung der Budgetbasis (€):										
Kostenartengruppen Kostenstellengruppen		Arztlohn	Pflegedienst	Med.-techn. und Funktionsdienst	SK für Arzneimittel	SK für Arzneimittel / Einzelkosten	Implantate und Transplantate	Übriger mediz. Sachbedarf	Übriger mediz. Sachbedarf (Einzelkosten)	PK/SK der mediz. Infrastruktur	PK/SK der nicht mediz. Infrastruktur	Gesamt
		1	2	3	4a	4b	5	6a	6b	7	8	(€)
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1	Normalstation:	1.732.754	5.269.095	534.732	549.190	54.774	65	447.390	64.555	830.250	3.012.223	12.495.027
2	Intensivstation	242.995	608.101	27.222	105.639	10.085	281	94.658	4.147	58.237	194.788	1.346.154
3	Dialyseabteilung	786	1.770	462	364	29	0	1.645	520	241	691	6.508
4	OP-Bereich	513.854	0	786.985	41.037	8.607	780.915	528.996	73.818	243.360	369.296	3.346.867
5	Anästhesie	585.687	0	431.891	50.411	813	0	141.383	3.478	59.029	124.203	1.396.895
6	Kreißaal	147.329	0	339.110	20.644	118	0	41.733	394	26.595	96.781	672.706
7	Kardiol. Diagn./Therapie	16.260	0	21.402	1.194	53	4.163	11.876	4.475	4.692	9.470	73.585
8	Endoskop. Diagn./Therapie	62.769	0	78.976	3.957	57	1.950	33.576	3.413	27.048	33.285	245.031
9	Radiologie	185.253	0	277.728	5.345	374	8.808	131.071	40.914	104.045	127.353	880.891
10	Laboratorien	92.803	0	443.830	26.450	136.565	17	313.981	50.404	39.562	137.009	1.240.621
11	Übrige diagn./therap. Bereiche	224.086	15.241	554.130	8.896	1.034	2.364	75.431	18.784	74.424	221.681	1.196.071
12	Basiskostenstelle	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2.866.644	2.866.644
Gesamt		3.804.575	5.894.207	3.496.468	813.127	212.509	798.563	1.821.741	264.902	1.467.482	7.193.426	25.767.000
							3.910.842				8.660.908	

Diese Ergebnisübersicht reicht bereits für einen ersten groben **Soll-Ist-Vergleich mit den hausspezifischen Ist-Kosten** für folgende Dienstarten bzw. Kostenarten aus:

- **Ärztlicher Dienst und Pflegedienst** insgesamt
- **Funktionsdienst:** (OP, Anästhesie, Hebammen, Herzkatheter und Endoskopie)

Differenziertere Ergebnisvergleiche sind neben dem o.a. Vergleich nach Dienstarten und/oder Leistungsstellen möglich auf

- Fachabteilungsebene
- Ebene der einzelnen DRG-Leistung
- Kostenartengruppen- bzw. Kostenstellengruppenebene

DRG-basierte Personalbudgetermittlung im Krankenhaus

Autor: Herbert Weiss, Dipl.-Krankenhausbetriebswirt, Geschäftsführer

Die INEK-Kostendaten sind zunächst an die Summe der **effektiven** Relativgewichte je DRG des jeweiligen Krankenhauses **anzupassen** (Division der Kostendaten durch das Katalog-Relativgewicht und Multiplikation der Kostendaten mit dem effektiven Casemix je DRG). Hierbei sind die Besonderheiten bei der Kalkulation von **Belegabteilungen** zu beachten.

3. Differenzierung der Ergebnisse nach Fachabteilungen

Kostengruppen		Innere Medizin											Gesamt
		Arzt	amb. und station. Pflegedienst	Med.-tech. und Funktionsdienst	SK für Arzneimittel	SK für Arzneimittel / Einzelkosten	Implantate und Transplantate	Übriger mediz. Sachbedarf	Übriger mediz. Sachbedarf (Einzelkosten)	PKSK der mediz. Infrastruktur	PKSK der nicht mediz. Infrastruktur		
Kostengruppen	Kostengruppen	Chirurgie											Gesamt
		Arzt	Pflegedienst	Med.-tech. und Funktionsdienst	SK für Arzneimittel	SK für Arzneimittel / Einzelkosten	Implantate und Transplantate	Übriger mediz. Sachbedarf	Übriger mediz. Sachbedarf (Einzelkosten)	PKSK der mediz. Infrastruktur	PKSK der nicht mediz. Infrastruktur		
Kostengruppen	Kostengruppen	Gynäkologie und Geburtshilfe											Gesamt
		Arzt	Pflegedienst	Med.-tech. und Funktionsdienst	SK für Arzneimittel	SK für Arzneimittel / Einzelkosten	Implantate und Transplantate	Übriger mediz. Sachbedarf	Übriger mediz. Sachbedarf (Einzelkosten)	PKSK der mediz. Infrastruktur	PKSK der nicht mediz. Infrastruktur		
Kostengruppen	Kostengruppen	Urologie											Gesamt
		Arzt	Pflegedienst	Med.-tech. und Funktionsdienst	SK für Arzneimittel	SK für Arzneimittel / Einzelkosten	Implantate und Transplantate	Übriger mediz. Sachbedarf	Übriger mediz. Sachbedarf (Einzelkosten)	PKSK der mediz. Infrastruktur	PKSK der nicht mediz. Infrastruktur		
		1	2	3	4a	4b	5	6a	6b	7	8	8	(€)
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
1 Normalstation	1 Normalstation	0	467.213	54.919	55.010	8.674	0	44.094	4.289	87.376	294.866	0	1.016.442
2 Intensivstation	2 Intensivstation	8.626	23.440	1.872	4.019	396	8	3.214	43	2.798	7.318	0	51.734
3 Dialyseabteilung	3 Dialyseabteilung	155	347	89	71	5	0	324	102	48	135	0	1.274
4 OP-Bereich	4 OP-Bereich	0	0	120.200	8.828	1.017	5.313	80.677	8.787	38.618	57.992	0	321.433
5 Anästhesie	5 Anästhesie	87.377	0	66.642	7.886	103	0	20.717	959	8.454	19.630	0	211.767
6 Kreislauf	6 Kreislauf	0	0	66	4	0	0	7	0	5	21	0	103
7 Kardiol. Diag.	7 Kardiol. Diag./Therapie	0	0	1.404	71	2	311	682	294	256	483	0	3.502
8 Endoskop. D.	8 Endoskop. Diag./Therapie	0	0	7.772	332	3	242	2.916	91	2.656	2.304	0	16.317
9 Radiologie	9 Radiologie	15.022	0	21.588	402	20	329	9.831	1.923	8.011	9.141	0	66.286
10 Laboratorien	10 Laboratorien	13.282	0	44.389	2.688	10.840	0	28.972	4.558	3.700	15.380	0	123.811
11 Übrige diagn.	11 Übrige diagn./therap. Bereich	0	1.932	41.131	1.315	114	207	12.978	2.131	13.382	16.865	0	90.056
12 Basiskosten	12 Basiskostenstelle	0	0	0	0	0	0	0	0	0	215.578	0	215.578
Gesamt	Gesamt		124.462	492.932	360.072	80.625	21.173	6.409	204.412	23.177	165.305	639.713	2.118.282

Die sich anhand der DRG-Erlöse ergebenden Budgetanteile sind für eine **fachabteilungsbezogene** Betrachtung zu **bereinigen** um:

- Zusatzentgelte** entsprechend dem auf die jeweilige Dienststart entfallenden Anteil
- interne Verlegungen** zwischen den Kliniken
- Zuordnung der Teilbudgetanteile zu den **Funktionsbereichen** (z.B. Anästhesie) sowie
- anderen Fachabteilungen** zuzuordnende **Leistungsanteile** (sog. **interner Leistungsaustausch**).

DRG-basierte Personalbudgetermittlung im Krankenhaus

Autor: Herbert Weiss, Dipl.-Krankenhausbetriebswirt, Geschäftsführer

Beim Soll-Ist-Vergleich im Ärztlichen Dienst sind bei den IST-Bruttopersonalkosten zu bereinigen:

- Stellenanteile für **nicht-stationäre** Leistungen (z.B. Ambulanzbereiche)
- Erlösanteile für die Finanzierung der ärztlichen **Funktionsbereiche**
- Zurechnung von Erlösanteilen aus **Zusatzentgelten** bei der Leistungs-erbringenden Abteilung

Fazit

Die DRG-basierte **Personalbudgetermittlung** hat folgende **ZIELE**:

- eine bisherige nicht leistungsgerechte interne **Budgetverteilung** zu korrigieren,
- einen groben Überblick zu ermöglichen über die **Wirtschaftlichkeit im Personaleinsatz** bei den wichtigsten Berufsgruppen (Ärztlicher Dienst, Pflegedienst, Funktionsdienst) sowie
- einen Soll-Ist-Vergleich zum **Medizinischen Sachbedarf** durchzuführen.

Außerdem hat das dargestellte Verfahren zur Personalbudgetermittlung auf DRG-Basis als Grundlage für die Interne Budgetierung erfahrungsgemäß von vornherein eine wesentlich höhere **Akzeptanz** bei den **Budgetverantwortlichen** (Chefärzte, Pflegedienstleitung), weil das Verfahren

- mit dem **offiziellen DRG-Entgeltkatalog** unmittelbar **verknüpft** ist und
- die **Berechnungsgrundlagen nachvollziehbar** sind.

Ein **Nachteil** kann allenfalls darin gesehen werden, daß das System **jährlich neu aufzubauen** ist, weil

- sich die externe Datenbasis (Benchmark-Basis) jährlich ändert (aktualisiert !) und
- sich auch das hausspezifische **Leistungsspektrum** nach Art und Umfang von Jahr zu Jahr **ändert**.

Insofern ist die bessere Aktualität nicht unbedingt ein Nachteil !

*Wenn Sie Fragen oder Anregungen haben,
so würde ich mich über Ihre Kontaktaufnahme freuen.*

Weiss Krankenhausberatung GmbH, Brückenstrasse 71, 50374 Erftstadt